

临床试验项目经理引航班 如何进行 高质量的变更管理



建立项目范畴共识;合理的项目预算;管理项目变更与合作伙伴关系; 策划谈判并与关键利益方建立强强合作

临床试验项目在规划和执行过程中,会出现各种新的变化与挑战,项目经理需要加强与各利益相关方的沟通,前瞻型地识别风险并积极管理变化方使项目顺利完成。“临床试验项目经理引航班-如何进行高质量的变更管理工作坊”针对具有一定经验的临床研究项目经理,通过模拟真实案例的仿真环境,从规划试验项目的风险开始,助其深入了解如何管理试验项目的范畴,通过执行有效的启动会议,促使利益相关方(如CRO)就试验的布局与实施达成共识,减少因为缺乏共识导致执行上的误会,甚至变更范畴的风险;同时帮助临床试验项目经理如何合理地制定项目预算,减少预算过少而带来的范围缩减或者质量要求的降低。进入试验执行过程中,面临众多的供应商,面临纷繁复杂的各种变化,该工作坊帮助项目经理理解与供应商建立合作伙伴关系的重要性,通过变更思考模式从容应对项目变化。另外,无论在项目的规划阶段还是执行阶段,有效的谈判技巧都很重要。内外部关键利益方在定义项目范畴时,在面临变化时,通过有效的谈判,都可以促进其尽快达成共识,确保项目持续成功的执行。所以该工作坊将就定位各方利益、调整谈判风格以及行使谈判技巧等方面进行深入探讨。

大纲

- › 风险管理周期
- › 定义研究项目范畴
- › 管理临床试验财务
- › 管理临床试验变更
- › 建立供应商合作模式
- › 管理与关键利益方的谈判

谁需要此工作坊

- › 想学习并活用项目管理知识、技能和工具,获得职位提升的项目经理
- › 想学习前瞻性解决问题的项目经理
- › 想学习进行跨供应商沟通谈判的项目经理

总览

› 风险管理周期:

介绍临床研究的风险管理周期及项目规划阶段容易出现风险的领域

› 定义研究项目范围:

避开常见误区, 准确定义研究项目范畴, 掌握项目启动会的关键, 增进项目参与各方共识

› 财务管理:

了解各种项目预算类型, 在考虑各种风险后制定合理的预算

› 管理临床试验变更:

了解决定变更建议的因素, 从而制定变更管理策略, 以及学会如何应对临床试验中的突发情况, 运用变更管理案例进行讨论和学习

› 项目管理谈判计划:

建立谈判定位并管理手中的价值变量, 通过多国多中心项目的谈判案例进行现场演练, 达到良好的项目结果

特色

系统知识和系统思维分享

依循专业项目经理能力发展设计

行为科学导向(Behavior Based)的学习方法

更多信息

目标学员: 临床研究项目经理, 及资深临床研究项目经理

课程讲师: Parexel Academy授权讲师(资深临床研究专家)

课程特点: 两天小班制, 高互动与依成人学习法设计的全面实务经验分享

欢迎随时与我们联系

› William Fu

+86 21 5106-4306

william.fu@parexel.com

› June Xu

+86 20 6637-5708

june.xu@parexel.com



扫描二维码
来了解更多