

临床试验项目经理启航班

如何整合资源



认识项目经理胜任力;理解项目黄金三角关系;管理项目关键相关方;识别项目风险;建立质量管理体系;整合项目资源;扩大影响力建立积极的团队氛围

临床研究项目经理必须确保项目在规定的范围、进度、成本和质量要求之下交付成果,并满足项目相关方的利益诉求。为了令项目成功完成,项目经理必须协调范围、进度、成本的三角竞争关系,协调不同相关方的利益矛盾,开展项目团队建设。

“临床试验项目经理启航班-如何整合资源”工作坊针对已掌握临床试验项目基本流程的项目经理,时间参考约为一至两年。临床试验项目流程的项目经理,介绍项目经理所需的胜任力开始,助其了解项目经理所需胜任力及其职业规划;其中,“整合能力”作为核心的胜任力,要求项目经理一开始做出合理计划,在范围,进度,成本和质量中全盘考量从而找到最佳平衡点。同时,项目经理需要将团队成员紧密协调一起,共同完成项目目标。另外,在项目管理中,项目经理往往需要在有限的权限下,组织更多人来参与任务,如何发挥影响力从而取得他人的合作尤为重要。

该工作坊通过提供真实案例并结合真实的环境帮助学员深入理解项目经理角色职责,提升项目经理的整合能力优化优化项目资源。

大纲

- › 项目经理的胜任力和职业规划
- › 项目定义和特点以及项目管理的铁三角
- › 项目管理团队的相关方管理
- › 供应商管理
- › 沟通管理
- › 质量管理
- › 风险管理
- › 整合管理
- › 影响力

谁需要此工作坊

- › 想学习团队管理的项目经理
- › 想学习整合能力的项目经理
- › 想学习风险管理能力的项目经理
- › 想掌握系统质量思维的项目经理
- › 想增强影响力的项目经理

总览

- **项目经理胜任力和职业规划:**
介绍项目经理需要具备哪些胜任力以及如何根据职能合理规划职业发展
- **项目定义和特点以及项目管理的铁三角:**
深入理解项目和项目的概念。理解范围, 进度, 成本和质量是相互制约的关系, 项目管理需要在所有制约条件中找到最佳平衡点
- **项目团队管理:**
了解项目团队的组成以及项目经理的职责
- **相关方管理:**
如何划分相关方的象限, 通过主动管理而促进关键相关方的参与程度从而达到相关方满意度
- **沟通管理:**
如何利用RACI工具制定沟通策略, 从而达到沟通的效果和效率
- **质量管理:**
介绍质量管理体系, 质量保证和质量控制, 如何通过查询根本原因从而采取相应的纠正预防措施 (CAPA)
- **风险管理:**
介绍风险管理周期, 如何定性评估风险, 如何制定应对策略和应急计划
- **整合管理:**
如何在启动阶段规划范围, 进度, 财务和资源以及如何在执行阶段综合分析各项质量指标分析项目潜在的风险

特色

行为科学导向 (Behavior Based) 的学习方法
依循专业项目经理胜任力发展设计
真实情境个案演练
全球项目管理视角

更多信息

目标学员: 初级临床研究项目经理

课程讲师: Parexel Academy授权讲师(资深临床研究专家)

课程特点: 两天小班制, 高互动与依成人学习法设计的全面实务经验分享

欢迎随时与我们联系

➤ William Fu

+86 21 5106-4306

william.fu@parexel.com

➤ June Xu

+86 20 6637-5708

june.xu@parexel.com



扫描二维码
来了解更多